



Колесникова С.В.

### План работы с кадровым резервом МОУ «Кибалинская ООШ»

**Цель:** подготовка резерва на должность директора, заместителя директора по ВР, готовых решать проблемы модернизации образования в школе.

**Задачи:**

1. Обучение будущих администраторов основам современного менеджмента по следующим направлениям:
  - повышение уровня профессиональной компетентности;
  - повышение уровня управленческой компетентности;
  - овладение практическими навыками работы в должности, на которую работник зачислен в резерв;
  - тренинги эффективного управления (психологические тренинги).
2. Создание условий для реального профессионального роста и продвижения, раскрытия творческих возможностей управленческих кадров.
3. Формирование у резерва кадров потребности в непрерывном самообразовании

№	Название и форма мероприятия	Сроки проведения	Результат/ формируемые компетенции	Ответственные
1	Планирование работы с управленческим резервом. Утверждение плана работы	сентябрь	План работы с резервом	Заместитель директора по УВР
2	Курсы повышения квалификации и переподготовки	В течение года	Знания теории современного образовательного менеджмента	Заместитель директора по УВР
3	Организация участия в педагогическом и методическом советах, выступлений на педсоветах	В течение года	Формирование и развитие профессиональных и коммуникативных компетенций	Заместитель директора по УВР
4	Привлечение к разработке нормативно-правовой базы (локальные акты, положения) и документов стратегического характера	В течение года	Развитие и совершенствование управленческих компетенций	Директор, заместитель директора по УВР
5	Знакомство с новинками педагогической литературы по управлению и руководству образовательной организацией	1 раз в четверть	Развитие и совершенствование управленческих компетенций	Директор, заместитель директора по УВР

6	Тренинг "Повышение управленческой эффективности"	январь	Разработка профиля компетентностей руководителя. Навыки эффективного делегирования полномочий. Управление временем (матрица Эйзенхауера)	Заместитель директора по УВР, психолог
7	Тренинг "Самопрезентация"	март	Овладение инструментами внутренней и внешней коммуникации	Директор, заместитель директора по УВР
8	Индивидуальные консультации с резервистами	В течение года	Развитие и совершенствование управленческих компетенций	Директор, заместитель директора по УВР
9	Работа с индивидуальными картами карьерного роста резервистов	В течение года	Развитие и совершенствование управленческих компетенций	Директор, заместитель директора по УВР
10	Подготовка отчета о работе с резервом управленческих кадров по итогам года	май	Отчет о работе с управленческим резервом	Заместитель директора по УВР